



■ With competition in drug discovery and development intensifying, and growing number of independent drug sponsors pursuing similar targets, patients will benefit, as important therapeutic advances are likely to be marketed at a growing pace.

OUTLOOK2016-R&D TRENDS

摘要

- 中心主任随上海市政府代表团访问麻省生命科学中心
- 邵黎明主任接受瞭望东方采访，为张江药谷未来发展建言





中心主任随上海市政府代表团访问麻省生命科学中心

由上海市市委副书记、市长杨雄率领的、各相关部委领导组成的上海市政府代表团于当地时间8月25日访问位于肯塔尔广场的麻省生命科学中心（MLSC），并参观了中央实验室（Lab Central）。麻省生命科学中心首席官Travis McCreedy博士、Lab Central副总裁Margaret O'Toole女士热情接待了来访团队，并详细介绍了麻省生命科学中心的发展历史、组织架构、管理运作机制以及为推动麻省生物医药产业发展做出的一系列创新举措。随后双方就政府在产业发展过程中的作用、税收政策、投融资管理以及孵化器创新管理等问题上进行了深度的交流探讨。中心邵黎明主任全程陪同协访，并协助各方沟通。



美国环波士顿地区是目前全球最发达的生物医药产业创新集聚中心，集聚了500多家生物技术公司，世界排名前20的大型跨国制药企业中有20家都在麻省建立了研发基地。全球顶尖高校、医院和研究机构源源不断产出创新研究成果，加之政府的大力支持和无与伦比的投融资环境，造就了享誉世界的生命科学创新生态系统。而麻省生命科学中心，通过对政府资金的合理运作、对生态系统中各个关键要素的有效协调以及创新的管理理念和机制，为麻省生物医药产业的蓬勃发展做出了巨大的贡献。其中，Lab Central的成功则引领了生物医药孵化器的创新运作模式。

上海生物医药，特别是张江药谷，已是我国生物医药产业的创新高地，然而位于转型发展的十字路口，如何突破现有格局，向具有全球影响力的生物医药科技创新中心进军是这近两年来得到国家和上海市政府高度重视的研究课题。此次市领导代表团的波士顿之行，直接对标全球最好的生命科学圣地，展现了上海要大力发展生物医药的决心和雄心，对接下去上海生物医药产业的转型发展具有重要战略指导意义。



中心新闻播报

邵黎明主任接受瞭望东方采访，为张江药谷未来发展建言

《瞭望东方周刊》：从实际操作环节来看，中国高校的研究存在哪些问题？

邵黎明：现在，中国很多高校的医药基础研究缺乏“顶层设计”。很多药物研究人员对研制药物的全过程了解不足，对市场、对病患未被满足的需求也缺乏研究。不少课题都是“快速跟踪型”的，创新程度不高，即使转化，也不能创造较高的价值。新药研发应从结果倒推，先做一个分析：市场和病人的需求是什么？病人现有的药还有哪些缺陷？医生在寻找什么样的新药来治疗疑难杂症？“产业化”首先要符合市场需求，才有可能转化成产业。

《瞭望东方周刊》：在你看来，要改变这些问题，提高医药源头创新能力，具体需要进行哪些变革？

邵黎明：注重基础研究，首先要从改革考评机制入手。不要以硬性的在某些杂志发表论文的数量及影响因子为评价标准——我们的最终目的，是做出好的新药，需要更加注重“结果导向”。其次，医药基础研究管理要去行政化，走向专业化。

《瞭望东方周刊》：怎么理解这个专业化？管理专业化和研发之间是什么关系？

邵黎明：做好专利管理，掌握两种“语言”。医药行业有一个特点：知识产权管理和专利申请非常重要。还有一个需要提高专业化程度的领域，是技术转移。美国综合性大学和理工学院，都有专门的“技术转移办公室”。其工作人员，许多都懂两门“语言”——学术界的语言和企业界的语言，既了解前沿的研究动态、市场需求，又能够从事商业拓展。



一流的美国综合性大学或学院，专利许可和技术转移是学校重要的收入来源。他们基本也是按照企业化的方式来运作，有一条清晰的产业链，有市场化的激励机制和薪酬体制。中国的高校，目前主要由科技处来承担专利管理和技术转移工作，但工作人员具备的这两种“语言”的专业化程度，还远远不够。

《瞭望东方周刊》：除了加强产学研合作，发挥高校在源头创新上的优势之外，你认为“张江药谷”未来的发展还应注意哪些方面？

邵黎明：首先应该增加投入。近20年来，中国在医药研发上的投入迅速增加，但总量还是太少，特别是在源头创新上的投入。其次，要把有限的资源集中起来，研究中国的重大疾病，如老年痴呆症、肺癌等，并进行大系统协作。中国制药企业有近5000家，碎片化严重、重复多、创新能力低。药物研发要有长远眼光，要避免“一窝蜂”。